



**GAZİ ÜNİVERSİTESİ İYONLAŞTIRICI  
OLMAYAN RADYASYONDAN  
KORUNMA, UYGULAMA VE  
ARAŞTIRMA MERKEZİ**

**2019-2023 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**

**Güncellenmiş Versiyon**

**(2021)**





*Gazili Olmak Ayıcalıktır.*

## İÇİNDEKİLER

I.	SUNUŞ.....	iii
I.	BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN .....	1
II.	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ .....	2
III.	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	2
IV.	DURUM ANALİZİ .....	2
	4.1. Kurumsal Tarihçe .....	2
	4.2. 2014-2018 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi.....	3
	4.3 Mevzuat Analizi .....	3
	4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi .....	5
	4.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi .....	5
	4.6. Paydaş Analizi .....	5
	4.7. Kuruluş İçi Analiz.....	7
	4.7.1 Organizasyon Şeması .....	7
	4.7.2 İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi .....	7
	4.7.3. Kurum Kültürü Analizi.....	8
	4.7.4. Fiziki Kaynak Analizi.....	8
	4.7.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi .....	8
	4.7.6. Mali Kaynak Analizi.....	8
	4.8. Akademik Faaliyetler Analizi.....	8
	4.9. Yükseköğretim Sektörü Analizi .....	9
	4.10. GZFT Analizi .....	9
V.	GELECEĞE BAKIŞ.....	10
	5.1. Misyon .....	10
	5.2. Vizyon.....	10
	5.3. Temel Değerler .....	10
VI.	FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ .....	11
	6.1. Konum Tercihi.....	11
	6.2. Başarı Bölgesi Tercihi.....	11
	6.3. Değer Sunumu Tercihi .....	11
	6.4. Temel Yetkinlik Tercihi .....	12
VII.	STRATEJİ GELİŞTİRME .....	13

<b>7.1. Hedef Kartları .....</b>	<b>13</b>
<b>7.2 Maliyetlendirme.....</b>	<b>17</b>
<b>VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>17</b>

## I. SUNUŞ

Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama Ve Araştırma Merkezi Türkiye'de ilk defa elektromanyetik alanları ölçmek, sonuçları değerlendirmek, olası sağlık ve biyolojik etkilerini raporlandırmak üzere 25 Ocak 2005 tarihli Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) onayı ve 22 Temmuz 2005 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelik ile kurulmuştur. Bir çok kişi, kurum ve kuruluşlara Elektromanyetik Spektrumun Oldukça Düşük Frekans ve Radyo Frekans bandında elektromanyetik alan ölçüm, danışmanlık ve birlişlilik hizmetleri veren merkez, kuruluşundan bu zamana kadar birçok Trafo, Yüksek Gerilim Hattı ve Baz İstasyonu olmak üzere toplam 261 ölçüm gerçekleştirmiştir.

Merkezimize ait 2019-2023 yıllarına ait stratejik plan hazırlanmış ve aşağıda sunulmaktadır.

Saygılarımla,

**Prof. Dr. Haluk KORALAY**  
Merkez Müdürü

## **I. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN**

### **MİSYON**

Merkez, evrensel değerler ışığında, bilim ve teknoloji birikiminden faydalanarak Elektromanyetik Alanların ölçümü için tüm yurt genelinde, kişisel ya da kurumsal talepleri karşılamak, ölçüm değerlerini sağlık ve biyolojik etkileri açısından yorumlamak, bu güvenilir yorumları; danışmanlık, bilirkişilik, eğitim ve araştırma hizmetleri ile toplum yararına sunmayı hedeflemektedir.

### **VİZYON**

Merkez, ulusal ve uluslararası alanda oluşturduğu değerler ile büyüyerek, insan sağlığını korumayı birincil amaç olarak benimsemiş yapısıyla ilk tercih edilen, elektromanyetik kirliliğe maruziyet konusunda; etkin çalışmalar yapan, ihtiyati tedbirler belirleyen, sağlık/biyolojik etkileri araştıran ve bu bilgileri halkla paylaşan, güvenilir, tarafsız, saygın bir marka oluşturmayı hedeflemektedir

### **AMAÇ VE HEDEFLER**

#### **1. Uluslararasılaşma ve Akreditasyonu yaygınlaştırmak**

1.1.Kalite ve ölçüm sistemlerimizde TÜRKAK akreditasyonunu yerine getirmek

#### **2. Nitelikli Ar- Ge çalışmaları gerçekleştirmek**

2.1. Yerel yönetimlerle birlikte Elektromanyetik açıdan Güvenli Alanların oluşturulması için ortak çalışmalarda bulunmak ve disiplinlerarası çalışmalarla Elektromanyetik alanların sağlık ve biyolojik etkileri üzerine çalışmalar yapmak

#### **3. Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.**

3.1.Toplumu bilgilendirmek amacıyla canlı yayın etkinlikleri veya yüz yüze katılımlı panel, seminer, vs. gerçekleştirmek, Ev ve işyerlerindeki EM kirliliğe karşın alınması gereken ihtiyati tedbirlerle ilgili broşür, kitapçık vs. hazırlamak.

#### **4. Tanıtım yapılması ve Ölçüm Sayısının Arttırılması**

4.1 Merkezin yeniden yapılanması nedeniyle tanıtım broşürlerinin yeniden hazırlanması, web sitesinin güncellenmesi ve iletişim bilgilerinin duyurulması

## II. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 1 Temel Performans Göstergeleri Tablosu

BAŞLANGIÇ DEĞERİ (2020)	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	PLAN DÖNEMİ SONU HEDEFLENEN DEĞERİ (2023)
300	Elektromanyetik Alan Ölçüm sayısını arttırmak	400
5	Proje sayısını arttırmak	15
Yok	TÜRKAK Akredistasyonunun Yeterliliğinin Yerine Getirilmesi	Var
5	Sempozyum ve Canlı Yayın sayısının arttırılması	15
3	Birlikte çalışılan tez çalışmalarının arttırılması	10

## III. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

“Gazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Kurulu” tarafından stratejik plan alt çalışma grupları ve stratejik plan iş akış süreci (zaman planı) oluşturulmuştur. Stratejik plan hazırlıkları kapsamında çalışmaların başladığı 10.08.2017 tarih ve 2017/1 sayılı Genelge ile tüm birimlere duyurulmuş, 19.09.2017 tarih ve 2017/2 sayılı Genelge ve ekinde de hazırlık programı yayınlanmıştır. Üniversitemiz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı 22 Temmuz 2019 tarih ve 91011 sayılı Rektörlük Makamı Oluru ile kabul edilerek [www.gazi.edu.tr](http://www.gazi.edu.tr) adresinde kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bundan sonraki süreçte tüm Üniversite birimlerinden söz konusu stratejik planda belirlenen amaç, hedef ve performans göstergeleri ile uyumlu olacak şekilde kendi stratejik planlarını, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi uyarınca "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi"nde belirlenen kriterler dikkate alınarak ve Gazi Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerine ulaşılması hedef alınarak hazırlaması istenmiştir. Merkezimiz Stratejik Planı "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi"nde belirlenen kriterler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Merkezimize ait “Stratejik Plan” <https://girkum.gazi.edu.tr/view/page/264280> internet sitesinde yayınlanmıştır.

## IV. DURUM ANALİZİ

### 4.1. Kurumsal Tarihçe

Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama ve Araştırma Merkezi Türkiye'de ilk defa elektromanyetik alanları ölçmek, sonuçları değerlendirmek, olası sağlık ve biyolojik etkilerini raporlandırmak üzere 25 Ocak 2005 tarihli Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) onayı ve 22 Temmuz 2005 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan



yönetmelik ile kurulmuştur. Bir çok kişi, kurum ve kuruluşlara Elektromanyetik Spektrumun Oldukça Düşük Frekans ve Radyo Frekans bandında elektromanyetik alan ölçüm, danışmanlık ve bilirkişilik hizmetleri veren merkez, kuruluşundan bu zamana kadar birçok Trafo, Yüksek Gerilim Hattı ve Baz İstasyonu olmak üzere toplam 261 ölçüm gerçekleştirmiştir.

#### **4.2. 2014-2018 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi**

Üniversitemiz ilgili mevzuat gereği 2014-2018 Dönemi Stratejik Planını gerçekleştirmiştir. “Ölçüm sayısının arttırılması, halkın elektromanyetik alanların zararları konusunda bilinçlendirilmesi amacıyla çeşitli sunumlar, sempozyum ve canlı yayınlara katılım sağlanması, cihaz kalibrasyonlarının projelendirilmesi, ortak tez çalışmalarına katılım ” Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme, Örgüt Geliştirme, İnsan Kaynakları, Toplum Hizmet ve Sağlık Hizmetlerini temalarını içerecek şekilde gerçekleştirilen hedeflerdir.

2014-2018 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedeflere ilişkin izleme-değerlendirme çalışması yapılmıştır. Bu değerlendirmede amaç ve hedeflerin fazlalığı, ölçülmesi güç performans göstergelerinin olmasının stratejik planın izlenmesi aşamasında güçlükler neden olduğu, buna bağlı olarak faaliyetleri belirlemede ve maliyetlendirmede sorunlar yaşandığı görülmüştür. Yeni hazırlanan stratejik planda hedeflerin açık, anlaşılabilir ve ölçülebilir şekilde belirlenmesi, stratejik planın uygulanabilirliğini ve değerlendirilebilirliğini kolaylaştıracaktır.

2019-2023 Dönemi Stratejik Plan çalışmalarının güncelleme aşamasında; merkezimizin planlanan hedefleri gerçekleştirme konusunda istikrarlı bir şekilde devam ettiği görülmüştür. Hedeflerin bir kısmı belirlenenin üzerinde gerçekleşmiş ve bir kısmına yaklaşılmıştır. Merkezimizde, sürekli iyileştirme ve geliştirme faaliyetlerine devam edilecektir.

#### **4.3 Mevzuat Analizi**

Merkezimiz; 25 Ocak 2005 Tarihli Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) Onayı ve 22 Temmuz 2005 Tarihli resmi Gazetede Yayınlanan Yönetmelik ile Gazi Non - İyonizan Radyasyondan Korunma (GNRK) Merkezi adı ile çalışma hayatına başlamıştır. 29 Ocak 2021 tarih ve 31379 sayılı resmi gazetede yayınlanan yönetmelik ile "**Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama ve Araştırma Merkezi (GİRKUM)**" olarak tüm çalışmalarına devam eden Merkez kuruluşundan bugüne kadar

Elektromanyetik (EM) Alanların ölçümü, ölçüm sonuçlarının değerlendirilmesi üzerine çalışmalar ve araştırmalar yapmaktadır.

**Tablo 2 Mevzuat Analizi Tespit Tablosu**

<b>YASAL YÜKÜMLÜLÜK</b>	<b>DAYANAK</b>	<b>TESPİTLER</b>	<b>İHTİYAÇLAR</b>
Çağdaş uygarlık eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek.	1982 T.C. Anayasası 130. madde 2547/ 4., 5. ve 12. maddeler	Üniversitenin yerine getirdiği ancak mevzuatta yer almayan hizmet yoktur, zira üniversitelerde işlemler yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre tesis edilmektedir	
Eğitim-öğretim hizmetlerini desteklemek, uygulama ve araştırma faaliyetleri gerçekleştirmek.	2547/ 3. madde	Merkez yönetmeliği yayımlanmıştır. Eğitim-öğretim hizmetlerine katkı, uygulama ve araştırma faaliyetleri bu yönetmelik çerçevesinde yürütülmektedir	Yönetmelikler ihtiyaç duyulması halinde güncellenmeli ve bu güncellemelere ilişkin bilgilendirmeler yapılmalıdır
Stratejik Plan hazırlamak.	5018/ 9. madde	Üniversitemizin hazırlamış olan 2019-2023 Stratejik Planı doğrultusunda Merkezimizin Stratejik planı oluşturulmuştur.	

#### 4.4. Üst Politika Belgelerinin Analizi

Stratejik planlama sürecinde 10'uncu Kalkınma Planı (2014-2018), Orta Vadeli Program (2019-2021), Türkiye Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018), Orta Vadeli Mali Plan (2019-2021), Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) ve Onuncu Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları incelenmiştir. Merkez Üniversitemizin 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı'nda yer alan Üst politika belgeleri analizine tabidir.

#### 4.5. Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Merkezimizin sunduğu ürün ve hizmetler Tablo 3'te ayrıntılı olarak gösterildiği üzere değerlendirilmiştir.

**Tablo 3 Faaliyet Alanı-Ürün/Hizmet Listesi**

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
ELEKTROMANYETİK ALAN ÖLÇÜMÜ	RF Ölçümleri: Baz İstasyonları, WiFi, jammer...
	ELF Ölçümleri: YGH, Trafolar, Elektrikli ev aletleri...
DANIŞMANLIK/ BİLİRKİŞİLİK	Mahkemelerde bilirkişilik yapılması
	Yüksek EMA değerlerinde Danışmanlık Hizmetleri
ARAŞTIRMA	Bilimsel Yayın, projeler
TOPLUMSAL KATKI	Konferans, Sempozyum, Seminer vb. Etkinlikler

#### 4.6. Paydaş Analizi

Merkezimiz yeniden yapılanma çalışmaları sonucunda iç ve dış paydaşlarını yeniden belirlemiştir.

**Tablo 4 Paydaş Etki/Önem Matrisi**

ÖNEM/ETKİ	Zayıf	Güçlü
Düşük	İzle	Bilgilendir
Yüksek	Çıkarlarını Gözet, Çalışmalarına Dâhil Et	Birlikte Çalış

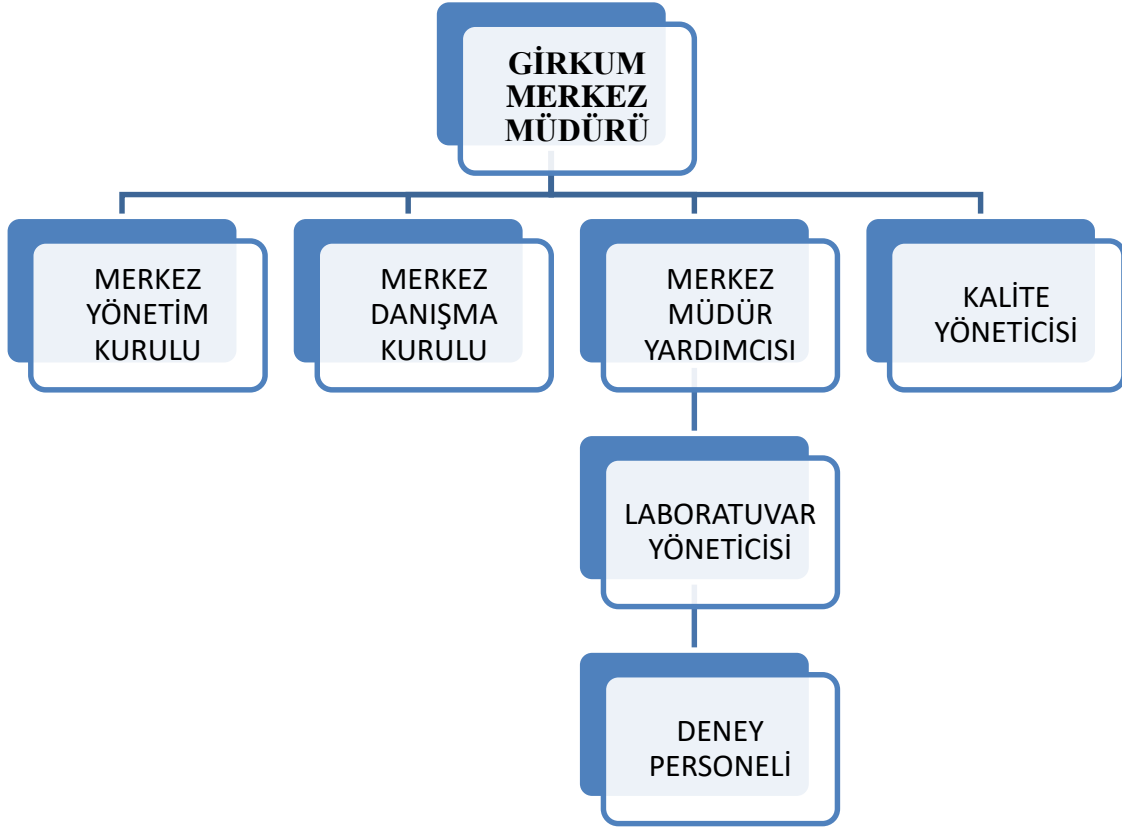
Önceliklendirilen paydaşlarımız, Tablo 4’ de belirtildiği gibi takip edilmektedir. Paydaşlar, merkezimizin sunduğu ürün ve hizmetlerle ilişkili olarak seçilmektedir. Tablo 5; Tablo 4 matrisi dikkate alınarak belirlenmiştir.

**Tablo 5 Paydaş Önceliklendirme Tablosu**

PAYDAŞLAR	İÇ PAYDAŞ (İP)/DIŞ PAYDAŞ (DP)	ÖNEM DERECESESİ	ETKİ DERECESESİ	ÖNCELİĞİ
Yönetim Kurulu	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Danışma Kurulu	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Müşteriler	DP	Yüksek	Zayıf	Çıkarlarını Gözet, Çalışmalarına Dâhil Et
Üniversite Birimleri	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Akreditasyon Kuruluşları	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

## 4.7. Kuruluş İçi Analiz

### 4.7.1 Organizasyon Şeması



Şekil 1 Organizasyon Şeması

### 4.7.2 İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Merkezimizde 2018 yılında 2 akademik personel görev yapmıştır. Personel sayısı 2020 yılında arttırılmıştır.

Tablo 6 Unvan Bazında Akademik Personel Sayısı

UNVAN	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Profesör	1	1	1	1	1	1	1
Öğretim Görevlisi	1	1	1	1	1	1	2
<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

Merkezimizde idari personel bulunmamaktadır.

#### 4.7.3. Kurum Kültürü Analizi

Kurum kültürü analizi Üniversitemiz Gazi Eğitim Fakültesi Ölçme ve Değerlendirme Anabilim Dalı öğretim üyeleri alt çalışma grubu tarafından gerçekleştirilmiş ve Gazi Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı'nda sunulmuştur.

#### 4.7.4. Fiziki Kaynak Analizi

Merkezimiz Emniyet Mahallesi Abant Sokak TOKİ Blokları (C - Blok 3. Kat) adresinde çalışmalarını sürdürmektedir.

#### 4.7.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Merkezimizde 3 Adet masaüstü bilgisayar mevcuttur. Bir projeksiyon, üç yazıcı, bir tarayıcı idari, eğitim ve araştırma amaçlı olarak kullanılmaktadır.

#### 4.7.6. Mali Kaynak Analizi

Ayrıca ölçüm ve danışmanlık hizmetleri karşılığında elde edilen gelir Gazi Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne bağlı hesapta tutulmaktadır. Bu paranın %1'lik kısmı hazineye aktarıldığı için Merkezin ülke ekonomisine katkısı bu şekilde olmaktadır.

#### 4.8. Akademik Faaliyetler Analizi

Merkezimizde akademik faaliyetler kapsamında “Araştırma” ve “Toplumsal Katkı” başlıklarında hizmet verilmektedir. Üniversitemiz Kalite Komisyonunca Akademik Faaliyetler Analizi hazırlanmış ve Gazi Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı'nda (Ek 3) sunulmuştur. Bu kapsamda “Eğitim” ve “Girişimcilik” başlıkları GİRKUM faaliyetleri ile ilgili değildir.

**Tablo 7 Akademik Faaliyetler Analizi**

Temel Akademik Faaliyetler	Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
Araştırma	Merkezin Ankara'da olması nedeniyle kamu kurum ve kuruluşlarına yakınlık - Ar-Ge faaliyetleri ve araştırma olanaklarına talep artışı - Sanayi-Üniversite iş birliği imkanları - Ankara'da üniversitelerde büyük bir araştırmacı kitlesi olması	Disiplinler arası çalışmaların arzulanan düzeyde olmaması	-Araştırmalarda kamu ve özel sektörle iş birliği ve destekler özendirilmeli ve artırılmalı - Araştırma için kaynak tahsisi artırılmalı, çeşitlendirilmeli ve zenginleştirilmeli

<b>Toplumsal Katkı</b>	Toplumun farklı alanlarda aydınlatılmasını sağlayıcı bilimsel toplantı, seminer ve yayınların yapılması	- Sosyal sorumluluk projelerinin istenen düzeyde olmaması	Toplumsal katkılara yönelik farkındalık artırılmalı -Sosyal sorumluluk projelerinin sayısı artırılmalı
------------------------	---	---	---

#### 4.9. Yükseköğretim Sektörü Analizi

Merkez’de yükseköğretim faaliyeti bulunmamaktadır.

#### 4.10. GZFT Analizi

Üniversitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile Üniversitemizi etkileyebilecek fırsat ve tehditler, yapılan Durum Analizi ve paydaşlara yönelik hazırlanan Paydaş Görüş Anketi sonuçlarına göre belirlenmiş olup Tablo 7 ve 8’de gösterilmiştir.

**Tablo 8 Güçlü ve Zayıf Yönler**

İÇ ÇEVRE		
GÜÇLÜ YÖNLER		ZAYIF YÖNLER
Akademik personelin niteliği ve niceliği	Bilimsel faaliyetlerinin yürütülmesinde yetkinlik	Personel Yersizliği
Cihazların ölçümleri gerçekleştirilebilecek yeterlilikte olması	Farklı frekans aralıklarında çeşitli problemlerin bulunması	Cihaz sayısının yetersiz olması ve bazı problemlerin kalibrasyonlarının ülkemizde yapılmıyor olması
Kurumsallaşma	Kalite ve ölçüm sisteminin geliştirilmesi	Akreditasyonun olmaması
Merkez yönetiminin niteliği	Disiplinlerarası çalışmalar yapılabilmesi	Ulusal /Uluslararası işbirliği projelerinin istenen düzeyde olmaması
Kurum imajı	Toplumun her kesimine hizmet etmeyi amaçlayan merkez yaklaşımının benimsenmesi	Tanıtımın yetersiz olması

**Tablo 9 Fırsat ve Tehditler**

DIŞ ÇEVRE		
FIRSATLAR		TEHDİTLER
Rekabet ortamı	Fiziksel konum	Ekonomik İstikrarsızlık
Kurum imajı	Teknolojik gelişmelerin getirdiği EMA maruziyetin toplumda oluşan farkındalık	Tanıtım Yetersizliği

## V. GELECEĞE BAKIŞ

### 5.1. Misyon

Merkez, evrensel değerler ışığında, bilim ve teknoloji birikiminden faydalanarak Elektromanyetik Alanların ölçümü için tüm yurt genelinde, kişisel ya da kurumsal talepleri karşılamak, ölçüm değerlerini sağlık ve biyolojik etkileri açısından yorumlamak, bu güvenilir yorumları; danışmanlık, birliktişlik, eğitim ve araştırma hizmetleri ile toplum yararına sunmayı hedeflemektedir.

### 5.2. Vizyon

Merkez, ulusal ve uluslararası alanda oluşturduğu değerler ile büyüyerek, insan sağlığını korumayı birincil amaç olarak benimsemiş yapısıyla ilk tercih edilen, elektromanyetik kirliliğe maruziyet konusunda; etkin çalışmalar yapan, ihtiyati tedbirler belirleyen, sağlık/biyolojik etkileri araştıran ve bu bilgileri halkla paylaşan, güvenilir, tarafsız, saygın bir marka oluşturmayı hedeflemektedir.

### 5.3. Temel Değerler

Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama ve Araştırma Merkezi aşağıda verilen değerleri ilke edinmiştir.

- Elektromanyetik alanların ölçümü ve toplumda farkındalık oluşması açısından Öncü
- Sorgulayıcı ve Yenilikçi



- Akademik ve etik değerlere sahip,
- Disiplinlerarası düzeyde araştırmaları destekleyen,
- Topluma Karşı Sorumlu
- Etik Değerlere Bağlı

## VI. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

### 6.1. Konum Tercihi

Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama ve Araştırma Merkezi; Elektromanyetik alanların insan sağlığına olası zararlı etkileri konusunda ölçüm, araştırma, danışmanlık, birlikişlilik hizmetleri vererek çalışmalarını sürdürmektedir.

### 6.2. Başarı Bölgesi Tercihi

Merkezimiz, ulusal ve uluslararası alanda oluşturduğu değerleri kullanarak ülkemizde ve dünyada insan sağlığını korumayı birincil amaç olarak benimsemiş yapıyla ilk tercih edilen, elektromanyetik kirliliğe maruziyet konusunda; etkin çalışmalar yapan, ihtiyati tedbirler belirleyen, sağlık/biyolojik etkileri araştıran ve bu bilgileri halkla paylaşan, güvenilir, tarafsız, saygın bir marka oluşturmayı hedeflemektedir.

### 6.3. Değer Sunumu Tercihi

Gelişen teknolojiyle beraber EMA radyasyonuna maruziyet her geçen gün artmaktadır. Belirlenen maruziyet limit değerleri zaman içerisinde yapılan literatür çalışmaları ile öncü kurumlar tarafından yeniden oluşturulmaktadır. Burada toplumun bilinçlenmesi ve maruziyetin azaltılması açasından sorumluluklarımızın farkında olarak her geçen gün gelişmemiz gerektiğinin bilincindeyiz. Bu doğrultuda hazırlanan Değer sunumu belirleme tablosu kriterleri Tablo 8’de gösterilmiştir.

**Tablo 10 Değer Sunumu Belirleme Tablosu**

Tercihler	Yok Et	Azalt	Artır	Yenilik Yap
<b>Faktörler</b>				
Akredite Edilmiş Laboratuvar				X

Araştırma Alt Yapıları			X	
Disiplinlerarası Öncelikli Alan Proje Destekleri			X	
İşbirlikleri (Akademik, Sanayi, AR-GE ve Kültürel)			X	
Kurumsal Kimlik ve Markalaşma				X
Ortak Projeler (Bakanlıklar, Belediyeler, STK'lar)				X
Patent, Faydalı Model, Yenilikçi Ürünler				X
Uluslararası Araştırma Projeleri				X
Yayın Sayısı ve Kalitesi			X	

#### **6.4. Temel Yetkinlik Tercih**

Merkezimiz, Elektrik Elektronik ve Fizik temel alanları başta olmak üzere disiplinler arası yenilikçi ortak çalışma ve işbirliğini desteklemektedir. Bu amaçla yeni iç ve dış paydaşlarını belirlemiştir.

## VII. STRATEJİ GELİŞTİRME

### 7.1. Hedef Kartları

Tablo 11 Hedef Kartı 1.1

HEDEF KARTI-1									
Amaç (1)	Uluslararasılaşma ve Akreditasyonu yaygınlaştırmak								
Hedef (1.1)	Kalite ve ölçüm sistemlerimizde TÜRKAK (TS EN 17025 STANDARDI) akreditasyonunu yerine getirmek								
Sorumlu Birim	Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama Ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Akademik Birimler, Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG.1.1.1. Personelin kalite eğitimlerini alması	25	0	0	0	100	-	-	Yılda 1	Yılda 1
PG.1.1.2. cihaz ve laboratuvar şartlarının yeniden düzenlenmesi	25	0	10	30	30	20	10	Yılda 1	Yılda 1
PG.1.1.3. Ölçüm belirsizliği ve Metot validasyonları	25	0	0	0	50		50-	Yılda 1	Yılda 1
PG.1.1.4. Cihaz kalibrasyonları	25	0	0	0	70	30	-	2 Yılda 1	2 Yılda 1
Riskler	Eğitimlerin zamanında gerçekleştirilememesi ve akreditasyon ve cihaz kalibrasyon maliyetinin yüksek olması.								
Stratejiler	S1. Eğitimlerin tamamlanması S2. Dokümantasyonun belirli bir formata uyarlanması S3. Ölçüm personelinin tekrarlanabilirlik ve tekrar üretilebilirlik çalışmalarının yapılması S4. Ölçüm belirsizliği hesaplarının yapılması								
Maliyet Tahmini	200.000 TL								
Tespitler	Akademik personelin nitelikli olması. Orijinal akreditasyon standartlarının henüz edinilmemiş olması, Yeni yerleşim koşullarının yeterli olması								
İhtiyaçlar	Orijinal akreditasyon standartları Eğitimler (Kalite sistemi, Ölçüm belirsizliği, Metot Validasyonu, İç tetkikçi vs.).								

Tablo 12 Hedef Kartı 2.1

HEDEF KARTI-2									
<b>Amaç (2)</b>	Nitelikli Ar- Ge çalışmaları gerçekleştirmek								
<b>Hedef (2.1)</b>	Yerel yönetimlerle birlikte Elektromanyetik açıdan Güvenli Alanların oluşturulması için ortak çalışmalarda bulunmak ve disiplinlerarası çalışmalarla Elektromanyetik alanların sağlık ve biyolojik etkileri üzerine çalışmalar yapmak								
<b>Sorumlu Birim</b>	Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama ve Araştırma Merkezi								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü								
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>İzleme Sıklığı</b>	<b>Raporlama Sıklığı</b>
<b>PG.1.1.1. Yerel Yönetimlerle ve farklı ana bilim dalları ile iletişime geçmek</b>	25	0	0	25	25	25	25	Yılda 1	Yılda 1
<b>PG.1.1.2. Farkındalık oluşturmak için eğitimler vermek</b>	25	0	10	15	25	25	25	Yılda 1	Yılda 1
<b>PG.1.1.3. EMA Ölçümleri yapmak v</b>	25	0	0	25	25	25	25	Yılda 1	Yılda 1
<b>PG.1.1.4. Yapılan ölçümleri raporlandırmak, bilimsel çıktı ise akademik yayın yapmak</b>	25	0	0	25	25	25	25	2 Yılda 1	2 Yılda 1
<b>Riskler</b>	Pandeminin daha fazla uzaması								
<b>Stratejiler</b>	S1. Uzaktan Canlı yayınlar planlamak S2. Yüz yüze eğitimler vermek S3. Ölçüm ve raporlama								
<b>Maliyet Tahmini</b>	----								
<b>Tespitler</b>	Akademik personelin nitelikli olması. Cihazların doğru çalıştığından emin olunması, sonuçların doğruluğunun temini								

<b>İhtiyaçlar</b>	Tanıtım faaliyetleri
-------------------	----------------------

**Tablo 13 Hedef Kartı 3.1**

<b>HEDEF KARTI-3</b>									
<b>Amaç (3)</b>	Sosyal sorumluluk bilincini ve hizmet kalitesini artırarak topluma katkı sağlamak.								
<b>Hedef (3.1)</b>	Toplumu bilgilendirmek amacıyla canlı yayın etkinlikleri veya yüz yüze katılımlı panel, seminer, vs. gerçekleştirmek, Ev ve işyerlerindeki EM kirliliğe karşın alınması gereken ihtiyati tedbirlerle ilgili kaynak kitabı oluşturmak								
<b>Sorumlu Birim</b>	Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama ve Araştırma Merkezi								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	GUZEM, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>İzleme Sıklığı</b>	<b>Raporlama Sıklığı</b>
<b>PG.1.1.1. Canlı yayın etkinlikleri gerçekleştirmek</b>	25	0	0	25	25	25	25	Yılda 1	Yılda 1
<b>PG.1.1.2. Okullarla, sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği yapmak</b>	25	0	10	15	25	25	25	Yılda 1	Yılda 1
<b>PG.1.1.3. Bilgilendirme amaçlı broşür, hazırlamak, web sitesi ve sosyal medya hesaplarının güncelliği</b>	50	0	0	25	25	25	25	Yılda 1	Yılda 1
<b>Riskler</b>	Pandeminin uzaması								
<b>Stratejiler</b>	S1. GUZEM’le işbirliği gerçekleştirerek canlı yayınlar düzenlemek S2. STK’lerle iletişime geçmek S3. Bilgilendirici broşür, kitapçık hazırlamak S4. Web sitesini ve Sosyal medya hesaplarını sürekli güncellemek								
<b>Maliyet Tahmini</b>	50.000 TL								

<b>Tespitler</b>	Toplumsal katkı amaçlı elektromanyetik alanlarla ilgili halkın bilinçlenmesi ve korunma yollarını öğrenmeleri
<b>İhtiyaçlar</b>	Tanıtım faaliyetleri

**Tablo 14 Hedef Kartı 4.1**

<b>HEDEF KARTI-4</b>									
<b>Amaç (4)</b>	Tanıtım yapılması ve Ölçüm Sayısının Artırılması								
<b>Hedef (4.1)</b>	Merkezin yeniden yapılanması nedeniyle tanıtım broşürlerinin yeniden hazırlanması, web sitesinin güncellenmesi ve iletişim bilgilerinin duyurulması								
<b>Sorumlu Birim</b>	Gazi Üniversitesi İyonlaştırıcı Olmayan Radyasyondan Korunma, Uygulama Ve Araştırma Merkezi								
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Akademik Birimler, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Eğitim-Öğretim ve Dış İlişkiler Kurum Koordinatörlüğü, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü								
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2018(%)</b>	<b>2019 (%)</b>	<b>2020 (%)</b>	<b>2021 (%)</b>	<b>2022 (%)</b>	<b>2023 (%)</b>	<b>İzleme Sıklığı</b>	<b>Raporlama Sıklığı</b>
<b>PG.1.2.1. web sitesinin yenilenmesi</b>	25	0	0	0	50	25	25	Yılda 1	Yılda 1
<b>PG.1.2.2. broşürlerin hazırlanması</b>	25	0	0	0	25	50-	25	Yılda 1	Yılda 1
<b>PG.1.2.3. Canlı yayınlar, seminer, konferans aracılığı ile tanıtım</b>	25	20	20	10	30	10	10	Yılda 1	Yılda 1
<b>PG.1.2.4. Ölçüm sayısının artması</b>	25	20	20	5	15	20	20	Yılda 1	Yılda 1
<b>Riskler</b>	Covid 19 pandemisinin devam etmesi								
<b>Stratejiler</b>	S1. Tanıtımla ilgili kısmın tamamlanması S2. Pandemi süreci sonrası şehirlerarası ölçümlere gidilmesi sağlanacaktır.								
<b>Maliyet Tahmini</b>	100,000								

<b>Tespitler</b>	Akademik personelin nitelikli olması. Yeni yerleşim koşullarının yeterli olması
<b>İhtiyaçlar</b>	Ölçüm sayısı artışı yeni cihaz ve personel ihtiyacının oluşması

## 7.2 Maliyetlendirme

Merkezimiz Gazi Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ile birlikte maliyetlendirme çalışmalarını gerçekleştirmektedir. Hedef kartlarındaki maliyetler yaklaşık maliyetlerdir.

## VIII. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Merkezimiz, 0-60 GHz frekans aralığında kişisel ve kurumsal istekleri değerlendirerek elektromanyetik spektrumun Oldukça Düşük Frekans (ELF) ve Radyo Frekans (RF) bandında evlerde ve işyerlerinde, okullarda, hastanelerde, havaalanlarında, radarlar, trafolar, alıcı-verici antenler, sinyal karıştırıcılar, TV ve Radyo vericileri, Yüksek Gerilim Hatları yakınlarında, baz istasyonları ve cep telefonları bulunan ortamlarda, günlük yaşamda kullanılan tüm cihazların yaydığı **elektromanyetik alanların ölçümünü yapmakta, bilirkişilik ve danışmanlık hizmeti vermekte, ölçüm sonuçlarını ulusal ve uluslararası standartlara uygunluk ve sağlık etkileri açısından raporlandırmaktadır.** Tüm bu hizmetlerin ve Merkez faaliyetlerinin uluslararası sahada da tanınması için akredite bir merkez olmak öncelikli stratejik planımızdır.